

10.

KONFERENCA KOMUNALNEGA GOSPODARSTVA 2021

Razvojna miselnost kot dejavnik uspeha

Dr. Blanka Tacer

V kolikšni meri se strinjate?

- Ste oseba določene vrste in ne da se kaj dosti narediti, da bi se to bistveno spremenilo.
- Ne glede na to, kakšne vrste oseba ste, se vedno lahko znatno spremenite.
- Stvari lahko delate drugače, toda pomembnih delov tega, kdo ste, se v resnici ne da spremeniti.
- Vedno lahko spremenite osnovne stvari glede tega, kakšna oseba ste.

**Če se svet ustavi, se komunala
ne sme.**



Kaj je razvojna miselnost

- **Fiksna** miselnost (angl. fixed mindset): ljudje s fiksno miselnostjo verjamejo, da so njihove sposobnosti, veščine, talenti, inteligentnost itd. nespremenljivi oz. omejeni na določeno kapaciteto.
- **Razvojna** miselnost (angl. growth mindset): ljudje z razvojno miselnostjo verjamejo, da je sposobnosti, veščine, inteligentnost, talente itd. možno razvijati preko učenja in izkušenj.

Plastičnost naših možganov

- Naši možgani se stalno spreminjajo. Z učenjem in izkušnjami se nenehno vzpostavljajo ter krepijo povezave, ki nudijo nove vpoglede. Možgani delujejo podobno kot mišice - s treningom se razvijajo, hkrati pa "rastejo", če zanje pravilno skrbimo.
- Primer: možgani preizkušenih taksistov in natakarjev.



Sodelavci pravijo, da sem pameten,
kar moram stalno dokazovati.



Kariera mi nudi priložnost
za rast in razvoj.



Govorica razvojne miselnosti

- Katera izjava zrcali razvojno miselnost?
 - Wow, vidim, da si trdo delal na tem.
 - Wow, vidim, da si naraven talent za to delo.

Govorica razvojne miselnosti

- Katera izjava zrcali razvojno miselnost?
 - Kako bi lahko poskusila še drugače?
 - Je že v redu, vsi imamo kakšne slabosti in morda ta naloga pač ni zate.

Govorica razvojne miselnosti

- Katera izjava zrcali razvojno miselnost?
 - To si pa res hitro naredil. Odlično!
 - Zavedam se, da ti je to prelahko. Potrebuješ nove izzive, da se boš lahko razvijal.

Govorica razvojne miselnosti

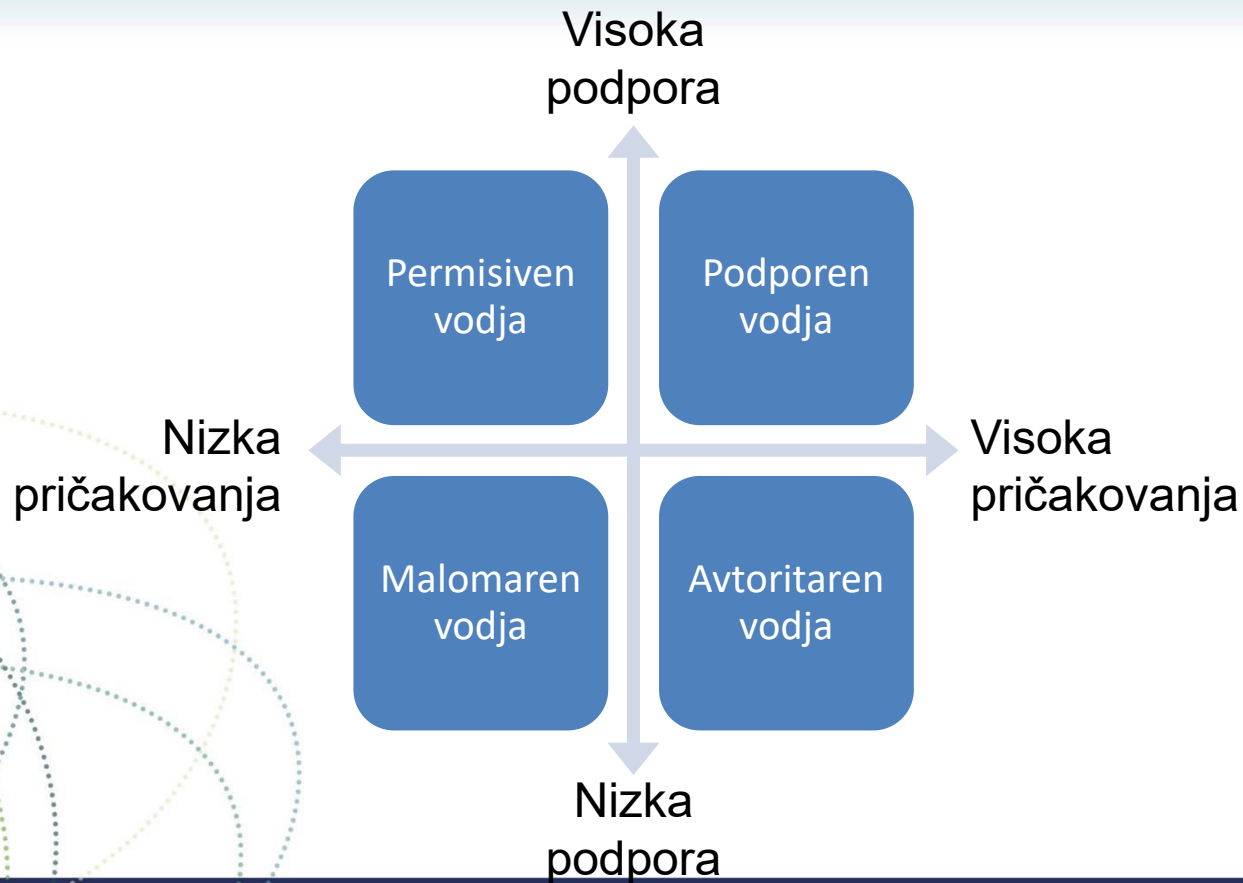
- Trud
 - V čemerkoli lahko postanem boljši, če vložim dovolj truda. Svojo uspešnost merim na podlagi vloženega truda in odnosa do problema.
- Napake
 - Napake dajejo priložnost za učenje. Sprejemam jih, namesto, da se jih bojim. Kaj se lahko naučimo iz napak?
- Izzivi
 - Skozi izzive postajam boljša verzija samega sebe. Preko zahtevnih izzivov "treniram" svoje možgane.
- Moč besede ŠE
 - Namesto, da bi rekli: "Tega ne znam.", recite "Tega ŠE ne znam.". Kratka beseda lahko popolnoma spremeni pogled na situacijo.

Enron in nadarjena miselnost



Kako delujejo voditelji z razvojno miselnostjo?

- Rad bi, da bi na mojem nagrobniku lahko pisalo: ‚Tu leži mož, ki je bil dovolj moder, da je v svojo službo pripeljal ljudi, ki so vedeli več od njega.‘ (Andrew Carnegie)
- Kultura rasti in ekipnega dela
- Programi mentorstva in notranjega coachinga
- Kroženje kadrov znotraj podjetja
- Ukinitev elitizma
- Učenje od ljudi v prvih bojnih linijah
- Spodbujanje učnih navad
- Poučevanje razvojne miselnosti in plastičnosti možganov



Namesto tako (prepričanja iz fiksne miselnosti)	Razmišljajte takole (prepričanja iz razvojne miselnosti)
Na nekem področju sem nadarjen ali pa nisem.	V čemer koli lahko postanem boljši, če vložim dovolj truda.
Napaka je dokaz, da nisem dovolj uspešen.	Ko naredim napako, se učim.
Mojo uspešnost določajo moje sposobnosti.	Mojo uspešnost določa vložen trud in odnos do problema.
Tvoj uspeh me ogroža.	Tvoj uspeh me navdihuje.
Ne maram novih izzivov.	Skozi izzive postajam boljša verzija samega sebe.

Hvala!

blanka.tacer@skupinaprimeras.si